BLOG

WACHSEN OHNE SYSTEM IST VOLLGAS OHNE LENKRAD

9. April 2026 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

> **Kurz gesagt:** Wachstum ohne System löst das Chaos im Betrieb nicht, es vergrößert es: Eine Unternehmenskrise wird existenziell, weil Dein Unternehmen vorher schon fragil war, nicht wegen äußerer Umstände.

Wenn das Chaos im Betrieb wächst, reagieren viele Unternehmer mit dem Gegenteil von Schrumpfen: Vollgas. Noch mehr Mitarbeiter, noch mehr Kunden, noch mehr Umsatz – wachsen auf Teufel komm raus. Die Hoffnung dahinter: „Wenn wir schneller wachsen, lösen sich die Probleme von allein."

Kleiner Spoiler: Tun sie nicht. Die Probleme verschwinden nicht – sie wachsen einfach mit, nur viel schneller, weil Du schneller läufst und immer noch kein System hast. Du hast jetzt mehr Leute, die Chaos stiften können, und mehr Kosten. Und irgendwann fällt alles in sich zusammen.

Wir haben derzeit so viele Insolvenzen wie seit Jahren nicht. Ich habe es nicht nachgemessen, aber nach meiner Beobachtung aus den Beratungen hängt ein großer Teil davon genau damit zusammen: großes Wachstum ohne System. Ich komme in Unternehmen und erstelle als Erstes ein Organigramm – weil es keins gibt. Der Betrieb wird noch geführt wie mit vier Mitarbeitern, nur sind es inzwischen vierzig.

Und wenn Du nach den Ursachen suchst: Schau nicht nach außen. In diesen Unternehmen wissen alle ganz genau, woran es liegt – die Bundesregierung, die Ukraine, das Öl, die Spritpreise. Alle sind schuld, nur der Unternehmer nicht. Dabei gab es Krisen immer; ich bin als Kind am autofreien Sonntag mit dem Bonanzarad auf der Autobahn gefahren. Existenziell wird eine Krise nicht, weil sie da ist – sondern weil Dein Unternehmen vorher schon fragil war und die Hausaufgaben nicht gemacht sind.

Wachsen ohne System ist wie Vollgas geben ohne Lenkrad: Du kommst schneller voran. Wo Du landest, weiß niemand – aber im Graben bist Du auf jeden Fall schneller.

Nicht die Krise hat Dein Unternehmen in Gefahr gebracht. Sie hat nur aufgedeckt, dass es vorher schon fragil war.

> Vollgas ist nur eine von drei Sackgassen – die anderen beiden und den Ausweg durch Tür Nummer vier hörst Du in **Folge 17** von Chefsache Krise: „Todeszone: Warum Wachstum dein Unternehmen gefährdet" – Jetzt anhören.

Olaf Rosenbaum berät Inhaber und geschäftsführende Gesellschafter im Mittelstand, wenn Gewinn, Liquidität oder Steuerbarkeit kippen. Steuerberater seit 2002, über 600 Beratungen, Kiel. Mehr über mich · LinkedIn