CSK

EIN KÄUFER KAUFT ZEIT

26. November 2026 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

> **Kurz gesagt:** Beim Unternehmenskauf bezahlt der Käufer eine Abkürzung: die Jahre, die er für Mitarbeiter, Kunden und Abläufe selbst bräuchte – deshalb ist ein schlüsselfertiges Unternehmen mehr wert.

Wer ein Unternehmen kauft, könnte auch selbst gründen. Dass er trotzdem kauft, hat einen einzigen Grund: Er kauft Zeit.

Auch beim Unternehmenskauf gilt die alte Frage: selbst machen oder kaufen? Nimmt der Erwerber die halbe Million lieber in die Hand und baut auf der grünen Wiese alles neu – oder kauft er einen bestehenden Betrieb? Ein Steuerberater kann morgen ein Büro mieten und ein Schild an die Wand schrauben. Übernimmt er stattdessen eine Kanzlei, hat er vom ersten Tag an Mitarbeiter, Technik und Mandanten. Er braucht keine fünf, sechs Jahre, um auf dieses Niveau zu kommen. Er ist sofort da.

Das ist die Abkürzung, für die ein Käufer bezahlt. Daraus folgt, was Dein Unternehmen wertvoll macht: dass die Abkürzung auch funktioniert, wenn Du nicht mehr da bist. Stell es Dir vor wie ein Fertighaus. Du drückst dem Erwerber den Schlüssel in die Hand, zeigst ihm seinen Stuhl und gehst nach Hause – und er arbeitet weiter, als wäre nichts gewesen.

Das Gegenteil ist der Betrieb, dessen Kunden so alt sind wie der Inhaber, und die Mitarbeiter auch. Ein Erwerber mit Mitte zwanzig weiß, dass ihm weder die einen noch die anderen zwanzig Jahre lang bleiben. Dort gibt es keine Abkürzung zu kaufen.

Aus vielen Beratungen weiß ich: Ein Unternehmen auf den Verkauf vorzubereiten dauert rund fünf Jahre – und dann muss sich noch der richtige Erwerber finden. Die Frage, wann Du anfängst, habe ich an anderer Stelle beantwortet.

Ein Käufer bezahlt für die Jahre, die Du ihm ersparst. Bau Dein Unternehmen so, dass er sie auch bekommt.

> Dieser Gedanke stammt aus **Folge 33** von Chefsache Krise: „Unternehmen verkaufen: Was ist Dein Lebenswerk wert?" – Jetzt anhören.



Olaf Rosenbaum berät Inhaber und geschäftsführende Gesellschafter im Mittelstand, wenn Gewinn, Liquidität oder Steuerbarkeit kippen. Steuerberater seit 2002, über 800 Beratungen, Kiel. Mehr über mich · LinkedIn