BLOG

DEINE NEUE JOBBESCHREIBUNG: EFFEKTIV, EFFIZIENT, LIQUIDE

27. November 2025 · Olaf Rosenbaum · 2 Min. Lesezeit

> **Kurz gesagt:** Dein Job als Unternehmer: Vermögen und Personal durch Effektivität in Umsatz verwandeln, Umsatz durch Effizienz in Gewinn und Gewinn durch gutes Management in Cash, denn ohne Cash stirbt Dein Unternehmen.

Was ist eigentlich Deine Aufgabe als Unternehmer? Nicht die Stellenbeschreibung, die Du Dir selbst geben würdest – die tatsächliche. Sie passt in drei Schritte.

Du kaufst Vermögen und Du hast Personal. Personal ist in diesem Sinne auch ein Vermögenswert – Deine guten Leute sind ohnehin der größte Schatz eines Unternehmers. Dieses Vermögen wird durch **Effektivität** zu Umsatz: Du setzt Autos, Tische, Bagger und Deine Leute wirksam ein. Wenn Du **effizient** arbeitest, wird aus Umsatz Gewinn. Und wenn Du **gutes Management** betreibst, wird aus dem Gewinn Cash.

Das ist die Reihenfolge, und sie hat eine klare Spitze: Das ultimative Ziel eines Unternehmers ist, Cash zu generieren. Nicht Umsatz – der kann Dir weglaufen, ohne dass etwas hängen bleibt. Nicht Gewinn – der ist eine Rechengröße auf dem Papier. Cash. Kein Cash inne Täsch, dann stirbt Dein Unternehmen. Punkt.

Denn Geld haben kommt nicht von Geld verdienen, sondern von Geld behalten. Umsatz machen können viele. Aus Umsatz Gewinn machen schon weniger. Und aus Gewinn tatsächlich Geld auf dem Konto machen – das ist die Königsdisziplin, und genau daran entscheidet sich, ob Dein Unternehmen lebt.

Ab sofort hast Du also eine neue Jobbeschreibung: Du bist effektiv, denn Du verwandelst Vermögen und Mitarbeiter in Umsatz. Du bist effizient, denn Du verwandelst Umsatz in Gewinn. Und Du bist liquide, denn Du verwandelst Gewinn in Cash.

Deine Mission: effektiver, effizienter, liquider – jeden Tag. Und wenn Du damit fertig bist, fängst Du wieder von vorne an.

> 20 Minuten für den nächsten Weg ins Büro: **Folge 6** von Chefsache Krise: „Cash inne Täsch: die wichtigste Zahl für alle Unternehmen" – Jetzt anhören.

Olaf Rosenbaum berät Inhaber und geschäftsführende Gesellschafter im Mittelstand, wenn Gewinn, Liquidität oder Steuerbarkeit kippen. Steuerberater seit 2002, über 600 Beratungen, Kiel. Mehr über mich · LinkedIn